החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול **6666**

פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
מ.האוצר - מטה החשב הכללי	**26.10.2026**	**02.11.2026**

פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק	מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה
מתן שירותי ייעוץ וליווי מקצועי בנושא ניהול סיכונים תפעוליים	**אישור הארכה והרחבת התקשרות**	**3(4)(ב)(3)**	**21.10.2026**	**8001962389**

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
אלי ביתן	**סגן בכיר לחשבת הכללית**	**יו"ר ועדה**
גליה ימין	**יועצת משפטית**	**יועץ/ת משפטי/ת**
אורי שאשא	**סגן בכיר לחשבת הכללית**	**חבר/ת וועדה**

החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על : אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים

ההחלטה מותנית באישור של: החשבת הכללית

לתקופה שמיום 02.11.2026 ועד ליום 01.11.2027 בתוספת אופציה של שלושה חודשים או עד לסיום ההליך המכרזי, המוקדם מבניהם.

תקופת התקשרות התקשרות המשך נוספת
הערות
ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
אנטרופי יועצים בע"מ	513668012		חברה בע"מ
בריטמן אלמגור זוהר	557934692		חברה בע"מ
ארנסט יאנג)ישראל(בע"מ	510550007		חברה בע"מ
סומך חייקין	540002383		חברה בע"מ

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושרמטבע (כולל מע"מ)	
10.09.2026	02.11.2026	09.09.2028	01.11.2027	30,000,000	15,000,000	שקלים ישראליים חדשים

תקופת התקשרות זכות ברירה (אופציה)
הערות : העברת יתרה

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושרמטבע (כולל מע"מ)
	02.11.2027	0	28.02.2028	0	0

דיון ונימוקים

1. מטה החשב הכללי במשרד האוצר (להלן – **המשרד**) מבקש התקשרות המשך עם סומך חייקן, ארנסט יאנג ישראל, בריטמן אלמגור זוהר ואנטרופי יועצים בע"מ (להלן – **הספקים**) לטובת שעורתי ייעוץ בנושא ניהול סיכונים תפעוליים.
2. הספקים זכו במסגרת מכרז פומבי 11/2018 למתן שירותי ייעוץ וליווי מקצועי בנושא ניהול סיכונים תפעוליים עבור אגף החשב הכללי במשרד האוצר לתקופה של שנתיים החל מיום 10.09.2019 בתוספת 4 תקופות אופציה בנות שנה כל אחת.
3. המשרד מימש את האופציה האחרונה עד ליום 09.09.2025.

4. ביום 30.06.2025 אישרה ועדת הפטור המשרדית התקשרות המשך עם הספקים בהיקף של 2 מלש"ח לתקופה שמיום 10.09.2025 ועד ליום 09.09.2026 מכוח תקנה 3(4)(ב)(2) לתקנות חובת המכרזים.
5. הספקים מעניקים שירותי ייעוץ לניהול הסיכונים לצורך בחינה, ביצוע וליווי תהליכי ניהול במשרדי הממשלה ובכל בהתאם למדיניות אשר גובשה בתחום זה על ידי אגף החשב הכללי.
6. לדברי המשרד, מערך ניהול הסיכונים באגף החשב הכללי עבר לאחרונה שינוי מבני, במסגרתו הועבר מתחום אחריותה של חטיבת חשבונאות ודיווח לחטיבת אסטרטגיה. נוסף על כך, לאחר כשלוש שנים שבהן התפקיד לא היה מאויש, נכנסה לאחרונה לתפקידה עובדת חדשה, אשר תהיה אחראית על התחום. לנוכח השינויים הארגוניים,
7. נדרש כי גיבוש המכרז החדש ייעשה לאחר שחטיבת אסטרטגיה תגבש את שיטת העבודה והמתודולוגיה בתחום. זאת, מאחר שלתהליכים אלה עשויה להיות השפעה על מאפייני הספקים הנדרשים ועל תכולת המכרז העתידי. לפיכך, במהלך תקופת הפטור, ולאחר תקופת הלמידה הנדרשת לצורך היכרות מעמיקה עם התחום הייחודי, תפעל היחידה לגיבוש מכרז חדש בנושא.
8. להלן הלו"ז שהועבר על ידי היחידה :
   8.1. גיבוש תמונת מצב עדכנית - נובמבר 2026 - מרץ 2027
   8.2. בחינת מודל קיים, ביצוע התאמות ופיילוט - אפריל 2027
   8.3. הכנת טיוטת מכרז - יולי 2027
   8.4. קבלת אישור סופי ליציאה למכרז - יולי 2027
   8.5. פרסום מכרז - יולי 2027
   8.6. מועד אחרון להגשת הצעות - ספטמבר 2027
   8.7. בדיקת תוצאות והכרזה על זוכים - אוקטובר 2027
9. יצוין כי הגידול בהיקף הפעילות המבוקשת בפניה זו, ביחס לשנה הקודמת, מביא בחשבון את הצורך בהטמעת המתודולוגיה החדשה ואת הפעילויות הנדרשות לשם כך, ובכלל זה כתיבת מתודולוגיה, ביצוע פיילוטים וקידום פרויקטים ייעודיים. נוסף על פעילות היחידה, המשרד נעזר במכרז לצורך ביצוע פרויקטים בתחום ניהול הסיכונים בנושאים נוספים. כמו כן, ניכרת עלייה בהיקף השימוש של משרדי הממשלה לצורך ביצוע פרויקטים שונים בתחום ניהול הסיכונים.
10. האומדן המבוקש מבוסס על היקף הפעילות בשנת השיא ועל הערכה מחודשת של הפעילות הצפויה בתחום ניהול הסיכונים. הערכה זו מביאה בחשבון אירועים ופעילויות עתידיים, לרבות פעילויות שאינן נכללות כיום בהיקף הפעילות של אגף החשב הכללי ושל משרדי הממשלה המקבלים שירות באמצעות המכרז, וכן רכיב בגין בלתי צפוי מראש (בצ"ם).
11. התקשרות ההמשך בתנאים זהים להתקשרות המקורית (תכולת השירותים זהה לתכולת השירותים מהמכרז).

מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור	מיכל אסתר עבאדי-בויאנג'יו	החשבת הכללית באוצר	גורם מאשר נוסף	
אישור	אלי ביתן	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	אורי שאשא	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	גליה ימין	יועצת משפטית	יועץ/ת משפטי/ת	

אישור החשבת הכללית:
אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000016662 לעיל,
לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים.